



**CONSÓRCIO PÚBLICO DE SAÚDE DA MICRORREGIÃO DE BREJO SANTO –
CPSMBS
PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

Ciclo de Gestão e Planejamento Integrado

O presente Plano Estratégico Institucional (PEI) estabelece as diretrizes organizacionais, objetivos táticos e metas operacionais para o Consórcio Público de Saúde da Microrregião de Brejo Santo (CPSMBS). Este documento serve como instrumento oficial de governança para nortear as ações integradas da Policlínica Regional e do Centro de Especialidades Odontológicas (CEO), em estrito alinhamento com os 9 municípios consorciados (Abaíara, Aurora, Barro, Brejo Santo, Jati, Mauriti, Milagres, Penaforte e Porteiras) e a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará.

1. IDENTIDADE ESTRATÉGICA

- **MISSÃO:** Assegurar o acesso universal, equânime e de qualidade a serviços de saúde especializados e de apoio diagnóstico para a população da microrregião de Brejo Santo, otimizando os recursos públicos por meio da cooperação interfederativa solidária.
- **VISÃO:** Ser reconhecido no Estado do Ceará como modelo de excelência na gestão de consórcios públicos de saúde, destacando-se pela resolutividade clínica, transparência fiscal, inovação digital e alta satisfação do usuário.
- **VALORES:** Cooperação Interfederativa; Transparência e Responsabilidade Fiscal; Humanização do Cuidado; Equidade na Distribuição de Cotas; Eficiência Operacional; Valorização Profissional.

2. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO (MATRIZ SWOT)

- **FORÇAS (Ambiente Interno):**
 - Estrutura física e tecnológica consolidada na Policlínica Regional e no CEO.
 - Corpo clínico e técnico especializado recrutado via seleção pública.
 - Rateio de custos formalizado e distribuído de forma tripartite entre municípios e Estado.
- **FRAQUEZAS (Ambiente Interno):**
 - Sensibilidade fiscal a atrasos eventuais nos repasses do contrato de rateio.
 - Gargalos de absenteísmo (falta de pacientes) que geram ociosidade em especialidades médicas e odontológicas.



CPSMBS

CONSÓRCIO PÚBLICO DE SAÚDE DA
MICRORREGIÃO DE BREJO SANTO

- Sistemas de informação locais desalinhados com a rede de atenção primária municipal.
- OPORTUNIDADES (Ambiente Externo):
 - Expansão de plataformas de telessaúde para triagem, matriciamento e segundas opiniões.
 - Linhas de financiamento estaduais e federais voltadas à inovação e modernização no SUS.
 - Parcerias técnicas e acadêmicas com instituições de ensino superior da região do Cariri.
- AMEAÇAS (Ambiente Externo):
 - Flutuações econômicas que impactam diretamente a arrecadação e os orçamentos das prefeituras.
 - Fenômeno crescente da judicialização da saúde para exames e procedimentos de alto custo.
 - Rotatividade de equipes de gestão e equipes técnicas decorrente de transições políticas locais.

3. PILARES ORGANIZACIONAIS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Pilar 1: Excelência Operacional e Assistencial

- Objetivo 1.1: Reduzir em até 30% o tempo médio de espera para consultas especializadas e exames prioritários.
- Objetivo 1.2: Mitigar as taxas de absenteísmo através de sistemas integrados de confirmação ativa.
- Objetivo 1.3: Alcançar e manter índice superior a 85% de aprovação e resolutividade nas ouvidorias da Policlínica e do CEO.

Pilar 2: Sustentabilidade Financeira e Governança

- Objetivo 2.1: Assegurar a adimplência e regularidade fiscal integral dos entes consorciados em relação ao contrato de rateio.
- Objetivo 2.2: Ampliar a eficiência em compras compartilhadas, reduzindo custos unitários de insumos de saúde.
- Objetivo 2.3: Publicar com transparência absoluta e sem ressalvas os relatórios de gestão fiscal (RREO/RGF) nos órgãos de controle.

Pilar 3: Inovação e Transformação Digital


- Objetivo 3.1: Integrar gradualmente o prontuário eletrônico às centrais de regulação e sistemas de saúde dos municípios.
- Objetivo 3.2: Consolidar a telemedicina como ferramenta de suporte clínico, otimizando custos com transporte sanitário.

Pilar 4: Desenvolvimento e Valorização de Pessoas

- Objetivo 4.1: Executar o Programa Anual de Educação Permanente para os servidores da assistência e administração.

 (88) 9 8112 3236  <https://www.cpsmbrejosanto.ce.gov.br>

 sec.exec@cpsmbrejosanto.ce.gov.br

 Av. João Inácio de Lucena, n. 1800, Morro Dourado, Brejo Santo - CE



CPSMBS

CONSÓRCIO PÚBLICO DE SAÚDE DA
MICRORREGIÃO DE BREJO SANTO

- Objetivo 4.2: Promover ações contínuas de segurança do trabalho e bem-estar organizacional (SIPAT e comissões preventivas).

4. PLANO DE AÇÃO E DIRETRIZES DE EXECUÇÃO

1. Confirmação Ativa Digital (Curto Prazo): Implementar barramento automático de notificações via mensageria para pacientes da fila de espera. Vagas recusadas retornam em tempo hábil para redistribuição no município de origem.
2. Pregão Compartilhado Unificado (Curto Prazo): Agrupamento de demandas de insumos odontológicos e de diagnósticos em grande escala, otimizando o poder de compra do consórcio.
3. Repactuação Assemblear das PPIs (Médio Prazo): Conduzir assembleias técnicas para avaliar metas físicas e financeiras, ajustando os coeficientes de rateio às realidades demográficas de cada um dos 9 municípios.
4. Rotas de Transporte Sanitário (Longo Prazo): Apoiar o desenho logístico intermunicipal para otimizar o transporte e garantir a pontualidade e o aproveitamento das cotas por pacientes de cidades mais distantes da sede.

5. INDICADORES DE DESEMPENHO (KPIs)

O monitoramento periódico do plano será pautado pelas seguintes fórmulas de acompanhamento institucional:

- Taxa de Ocupação de Oferta Geral (TO):

$$TO = \left(\frac{\text{Consultas Realizadas}}{\text{Consultas Ofertadas}} \right) \times 100 \quad [\text{Meta: } \geq 90\%]$$

- Índice de Absenteísmo Microrregional (IA):


$$IA = \left(\frac{\text{Agendamentos Não Comparecidos}}{\text{Total Agendado}} \right) \times 100 \quad [\text{Meta: } \leq 10\%]$$

- Índice de Equilíbrio Financeiro (IEF): Relação entre a receita pactuada efetivamente liquidada e os custos fixos/variáveis da operação.


Helen Barros Miranda Lucena
Secretária Executiva do CPSMBS

 (88) 9 8112 3236  <https://www.cpsmbrejosanto.ce.gov.br>

 sec.exec@cpsmbrejosanto.ce.gov.br

 Av. João Inácio de Lucena, n. 1800, Morro Dourado, Brejo Santo - CE